

# Metodika zpracování projektu pro akreditační řízení v oblasti lesnictví

(Projekt je zpracován jako záznam o vykonané poradenské službě v konkrétním podniku)

## I. Úvod

Zpracováním projektu žadatel prokazuje schopnost formulovat a řešit problémy na teoretické úrovni a zjištěné poznatky aplikovat a doporučovat vhodná řešení pro praxi.

## II. Osnova projektu:

1. Úvodní list
2. Obsah
3. Charakteristiku konkrétního podniku
4. Popis problému a jeho analýza
5. Stanovení jasných a konkrétních cílů při řešení problematiky projektu
6. Řešení problematiky projektu
7. Doporučení vhodné varianty (variant) a zdůvodnění
8. Závěr
9. Použitá literatura

## III. Požadavky na zpracování projektu

Žadatel zpracuje projekt (k bodům 4-8 Osnovy projektu bude rozsah činit minimálně 15 normostran (tj. 1800 znaků včetně mezer; viz. Vyhl. č. 507/2020Sb. o odměnách a náhradách soudního tlumočnicka a soudního překladatele, ve znění pozdějších předpisů, § 3, odst. 2). V textu je nutné používat odkazy na použitou literaturu. Je vhodné doplnit projekt přílohami (foto, schémata, mapy, výpočty, atd.)

Téma projektu musí být vázáno k oblasti lesnictví a obsahem projektu musí být popis konkrétní poradenské služby, kterou **poradce provedl v existujícím podniku**. Uvádět název podniku není povinností. Projekty popisující pouze legislativní stav (např. popis podmínek DZES, požadavků PPH atd.) nejsou přípustné.

**Ad 1) Úvodní list** – uvést: „Akreditační projekt v oblasti .... (uvést požadovanou oblast)“, dále název akreditačního projektu, jméno autora, datum zpracování a vlastnoruční podpis.

**Ad 2) Obsah** – uvést číslovaný obsah projektu.

**Ad 3) Charakteristika konkrétního podniku** – obecná charakteristika podniku, půdně klimatické podmínky, struktura výroby, zaměření podniku atd.

**Ad 4) Popis problému a jeho analýza** – odpovědět na otázku, jaký problém je projektem řešen. Projekt, který neřeší problémy a potřeby vycházející z praxe nelze použít pro potřeby akreditace.

**Identifikovanou problematiku je nezbytné analyzovat metodou SWOT**, která spočívá v hodnocení silných a slabých stránek řešené problematiky (ovlivnitelných vlastními silami) a možností využití vnějších příležitostí a hodnocením rizik, která se mohou vyskytnout při realizaci (působení vnějšího prostředí).

Každý problém charakterizují vnější a vnitřní podmínky, které musejí být splněny, pokud mají být cíle projektu realizovány. Je nutné mít jasnou představu o podmínkách, které jsou pro úspěšnou realizaci projektu nezbytné. Pokud tyto podmínky pravděpodobně nenastanou, nebo nastanou jen v omezeném rozsahu, není možné realizaci projektu jednoznačně doporučit. Analýza musí dát odpověď na otázky:

- Jaké podmínky musejí být dodrženy, aby byl cíl projektu splněn?
- S jakou pravděpodobností budou tyto podmínky splněny?
- Jak tyto splnění podmínek ovlivní úspěch projektu?

Odpovědi na výše uvedené otázky, vedou systematickým způsobem od rozboru problému k dosažení cílů, k výsledkům a výstupům.

**Ad 5) Stanovení jasných a konkrétních cílů při řešení problematiky projektu** – uvést čeho je třeba dosáhnout.

**Ad 6) Řešení problematiky projektu** – uvést vlastní postup řešení problémů vyplývajících z analýzy a vedoucí ke splnění cílů uvedených v bodu 5 osnovy projektu. Rozpracovat jednotlivé varianty včetně posouzení ekonomických dopadů.

**Ad 7) Doporučení vhodné varianty (variant) a zdůvodnění** – formulovat jasně a srozumitelně doporučení pro praxi, ve využitelných variantách. Součástí doporučení musí být ekonomické hodnocení navržených opatření.

**Ad 8) Závěr** – celý projekt zhodnotit, zmínit jeho význam v oblasti, pro kterou byl zadán, případně i širší celospolečenské dopady (na životní prostředí, úsporu nákladů, úsporu energie, zlepšení kvality produktů, zlepšení bezpečnosti práce, zlepšení pohody zvířat atd.).

**Ad 9) Použitá literatura** – uvést literaturu použitou při zpracování projektu (bibliografické odkazy a citace dokumentů provádět dle ČSN ISO 690 /01 0197/ platné od 1. dubna 2011)

#### **IV. Odevzdání projektu**

Poradce odevzdá projekt Správci Registru **v elektronické formě**. Obhajobu projektu přednese před akreditační komisí v časovém limitu 15-20 minut. Žadatel využije počítačovou prezentaci. Při obhajobě bude mít k dispozici počítač a projektor.